

Handelsbanken

Ersättningsrapport 2025

Bakgrund

Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en rapport över utbetald och inestående ersättning avseende styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktör vilka samtliga omfattas av Handelsbankens riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar all ersättning, oavsett slag, dock inte styrelsearvode och annan ersättning som beslutas av årsstämman. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) 8 kap 53 a och 53 b §§ och Ersättningsreglerna förvaldade av Aktie- och Ersättningsregleringskommitté (ASK).

Information enligt 5 kap 40–44 §§ årsredovisningslagen (1995:1554) finns tillgänglig i not K8 Personalkostnader på sidorna 210–216 i Handelsbankens Årsredovisning 2025.

Ersättningsutskottets arbete avseende 2025 beskrivs i bolagsstyrningsrapporten, som återfinns på sidorna 42–55 i Handelsbankens Årsredovisning 2025.

Mot bakgrund av att styrelseledamöterna inte erhåller annan ersättning av Handelsbanken AB än den som beslutas av årsstämman omfattar denna rapport inte ersättning till styrelsen. Information om ersättning till styrelsen som beslutas av årsstämman återfinns på sidan 44 i bolagsstyrningsrapporten, som återfinns på sidorna 42–55 i Handelsbankens Årsredovisning 2025.

Handelsbankens utveckling 2025

Handelsbankens utveckling sammanfattas i Förvaltningsberättelsen på sidorna 19–21 i Handelsbankens Årsredovisning 2025.

Handelsbankens riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Handelsbankens principer för ersättningar till anställda har legat fast under lång tid. I policy för ersättningar i Handelsbankenkoncernen har styrelsen fastställt att bankens ersättningsystem ska vara förenligt med bankens affärs- och affärskultur, vilken baseras på en sund och hållbar verksamhet.

Med beaktande av ovan synsätt ska den sammanlagda ersättningen till en anställd vara marknadsanpassad, könsneutral och möjliggöra för Handelsbanken att attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta anställda samt säkerställa en god chefsförsörjning.

Till grund för riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har Handelsbankens ersättningspolicy och ovan principer för ersättning till anställda beaktats vilket bidrar till bankens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

De samlade totala ersättningarna ska vara marknadsmässiga. Ersättning ges i form av fast kontant lön, avsättning till pension och sedvanliga löneförmåner. De ledande befattningshavarna omfattas, på samma villkor som alla anställda i banken, av resultatandelssystemet Oktogonen.

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare återfinns på sidan 50 i Handelsbankens Årsredovisning 2025. Riktlinjerna, som antogs enhälligt av årsstämman 2024, har implementerats i sin helhet. Revisorernas yttrande att riktlinjerna har följts återfinns på Handelsbankens hemsida under Bolagsstyrning.

Ersättning till verkställande direktör och vice verkställande direktör samt pensionskostnader

mkr	Fast ersättning				Rörlig ersättning		Pensionskostnader Förmåns- och premie- bestämda planer		Fast och rörlig ersättning inklusive pensionskostnader		Andel fast ersättning/ total ersättning		
	Grundlön		Förmåner		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	
	2025	2024	2025	2024									
Verkställande direktör													
Michael Green ¹	14,6	14,0	0,1	0,1	0,0	0,0	5,1	4,9	19,8	19,0	100%	100%	
Vice verkställande direktör													
Carl Cederschiöld ²	5,8	8,4	0,2	0,2	0,0	0,0	1,6	2,3	7,6	10,9	100%	100%	
Per Beckman ³	9,6	9,6	0,3	0,3	0,0	0,0	3,4	3,4	13,3	13,3	100%	100%	

1) Premiebestämd pension om 35% av lönen under tiden som verkställande direktör. Tidigare intjänad förmånsbestämd pension är lagd i fribrev.

2) Vice verkställande direktör 2021-02-02 till 2025-08-31. Förmånsbestämd pension enligt kollektivavtal i kombination med en premiebestämd pension som uppgår till 30% av lönen över 30 inkomstbasbelopp. Den förmånsbestämda pensionen är fullt intjänad vid 65 år.

3) Premiebestämd pension om 35% av lönen. Tidigare intjänad förmånsbestämd pension är fullt intjänad och lagd i fribrev.

Pensionskostnaden avser pensionsintjänning i förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med IAS19 alternativt betald premie för premiebestämda pensionsplaner. Utbetalning av rörlig ersättning i form av resultatandelssystemet Oktogonen har gjorts 2025. Före lokal skatt och socialavgifter uppgick beloppet till 8 935 kronor (20 499) per anställd.

Ersättning och pensionskostnader i förhållande till övriga anställda samt i förhållande till resultat och nyckeltal

Årlig förändring	2025	2025/2024	2024/2023	2023/2022	2022/2021	2021/2020
Ersättning till verkställande direktör, Michael Green/Carina Åkerström ¹ , mkr	19,8	0,8 (4%)	-1,1 (-6%)	0,7 (4%)	1,1 (6%)	1,1 (7%)
Ersättning till vice verkställande direktör, Carl Cederschiöld ² , mkr	7,6	-3,3 (-31%)	0,9 (9%)	0,4 (4%)	1,0 (12%)	
Ersättning till vice verkställande direktör, Per Beckman, mkr	13,3	0 (0%)	3,1 (31%)	-0,1 (-1%)	-0,6 (-6%)	0,3 (3%)
Koncernens rörelseresultat ³ , mkr	30 750	-4 266 (-12%)	-1 306 (-4%)	9 493 (35%)	3 465 (15%)	4 678 (25%)
Räntabilitet på eget kapital ³ , %	13,1%	-1,4% (-10%)	-0,8% (-5%)	2,7% (21%)	1,3% (12%)	2,1% (23%)
Genomsnittlig heltid ersättning för övriga anställda, moderbolaget ⁵ , mkr	0,989	-0,02 (-2%)	0,08 (9%)	-0,04 (-4%)	0,02 (2%)	0,01 (1%)
Genomsnittlig heltid ersättning för övriga anställda, koncernen ⁵ , mkr	1,026	-0,02 (-2%)	0,09 (9%)	-0,01 (-1%)	0,05 (5%)	0,01 (1%)

1) Michael Green from 2024-01-01, Carina Åkerström from 2019-03-27 till 2023-12-31.

2) Vice verkställande direktör 2021-02-02 till 2025-08-31.

3) Avser kvarvarande verksamhet.

4) Från och med 2023 tillämpas IFRS 17 Försäkringavtal i koncernen. Relevanta jämförelsetal (resultaträkning, balansräkning och nyckeltal) har räknats om som om regelverket hade gällt även under 2022.

5) Genomsnittlig heltid ersättning är baserad på löner och arvoden, intjänade pensionskostnader samt avsättning till resultatandelssystemet Oktogonen. Utan justering för engångsposter.

Handelsbanken

handelsbanken.com

08-701 10 00

106 70 Stockholm